

Република Србија  
ЗДРАВСТВЕНИ ЦЕНТАР ЛОЗНИЦА

Број: 718  
Датум: 18. XII. 2023. г.  
ЛОЗНИЦА, Болничка 65

На основу члана 119. став 1. тачка 2. Закона о здравственој заштити ( „Сл.гласник РС“, број: 25/2019 и 92/2023 – аутентично тумачење), а у вези члана 15. Закона о раду („Службени гласник РС”, бр. 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017 – одлука УС, 113/2017 и 95/2018 – аутентично тумачење ) и члана 25. Статута Здравственог центра Лозница, ради унапређења професионалног и стручног обављања послова и радних задатака, пословног и професионалног понашања и радне дисциплине, привремени управни одбор Здравственог центра Лозница, на 4. редовној, седници одржаној дана 11.12.2023. године доноси следећи:

## ПОСЛОВНИ КОДЕКС ЗДРАВСТВЕНОГ ЦЕНТРА ЛОЗНИЦА

### I Сврха пословног кодекса

#### Члан 1.

Овим пословним кодексом (у даљем тексту: Кодекс) утврђују се општа правила пословног понашања у здравственој установи која представљају опште прихваћену обавезу свих запослених и која имају за циљ да укажу запосленима на норме пословног понашања, етичке норме, као и пословни бонтон, којих су дужни да се придржавају приликом обављања послова у Здравственом центру Лозница (у даљем тексту: здравствени центар).

### II Норме пословног понашања

#### Члан 2.

Запослени је дужан да се савесно и одговорно односи према раду, да све послове за које је задужен извршава у складу са законом и правилима струке.

#### Члан 3.

Запослени је дужан да чува достојанство и углед здравственог центра, као и да исказује највећи степен лојалности према здравственом центру.

#### Члан 4.

У обављању послова запослени је дужан да интерес здравственог центра стави изнад појединачног личног интереса.

#### Члан 5.

Запослени не сме да учествује у активностима које би штетиле угледу здравственог центра.

## **Члан 6.**

Недопустиво је да запослени критички оцењује рад здравственог центра и претпостављених, осим на службеним састанцима који се организују у здравственом центру.

Запослени има право да даје изјаву у сопствено име о раду здравственог центра и претпостављених, ван службених састанака, под условом да у давању такве изјаве јасно стави до знања да изјаву даје у лично име.

Запослени кога је послодавац овластио да даје изјаву у име делатности, односно у име здравственог центра, дужан је да при давању таквих изјава поштује принцип лојалности према послодавцу, као и да даје изјаве које је послодавац одобрио.

Запослени кога је послодавац овластио да даје изјаву у име делатности, односно у име здравственог центра, као и запослени за кога се основано може претпоставити да иступа у име делатности, може дати изјаву и у сопствено име по питањима која су од јавног интереса, под условом да јасно стави до знања да изјаву даје у сопствено име а не у име делатности, односно у име здравственог центра.

Запослени који даје изјаву у своје име и којом износи критичко мишљење о раду здравственог центра и претпостављених, не сме бити на било који начин прогађан или малтретиран.

Запослени може дати изјаву у име синдикалне организације којој припада уколико давању такве изјаве јасно стави до знања да изјаву даје у име синдикалне организације.

## **Члан 7.**

Запослени је дужан да афирмативно говори о резултатима постигнутим у здравственом центру, а о уоченим недостатцима у организацији и раду здравственог центра, као и о недостатцима који штете угледу здравственог центра, дужан је да хитно обавести непосредног руководиоца.

Непосредни руководилац из става 1. овог члана дужан је да по обавештењу запосленог покрене питање на службеним састанцима који се организују у здравственом центру, како би се проблем решио унутар здравственог центра, а на којима је потребно да се предложе мере за отклањање уочених недостатака у организацији и раду здравственог центра, као и уочених недостатака који штете угледу здравственог центра.

## **Члан 8.**

Информације о пословању здравственог центра, као и о званичним ставовима здравственог центра поводом одређених питања, јавности или појединим лицима, као и средствима јавног информисања дају искључиво лица која овласти директор здравственог центра, у складу са чланом б. овог кодекса.

#### **Члан 9.**

Запослени не сме да користи рад у здравственом центру да би утицао на остваривање својих права или права са њиме повезаних лица.

Запослени не сме да прима поклон у вези са вршењем својих послова, изузев протоколарног или пригодног поклона мање вредности, нити било какву услугу или друге користи за себе или друга лица.

#### **Члан 10.**

Запослени је дужан да се стално усавршава пратећи савремена достигнућа науке и технике, као и да се упознаје са новим поступцима и процедурима у области којом се бави.

#### **Члан 11.**

Запослени је дужан да долази и одлази са посла у прописано радно време.

Свако кашњење, ранији одлазак са посла или изостанак у току радног времена може бити искључиво уз знање и сагласност непосредног руководиоца, а у случају одсутности тог лица уз сагласност директора здравственог центра.

#### **Члан 12.**

У здравственом центру забрањено је пушење, као и употреба алкохолних пића и опојних средстава.

#### **Члан 13.**

У здравственом центру су забрањене све политичке активности.

Синдикалне активности у здравственом центру се обављају у складу са законом.

#### **Члан 14.**

У обављању својих послова запослени треба да створе пријатан пословни амбијент у међусобној колегијалној сарадњи, као и сарадњи са пациентима и пословним партнерима.

Запослени треба да створе амбијент у коме ће пациенти осећати бригу за њихове здравствене проблеме, односно у коме ће пословни партнери стећи поверење у здравствени центар.

#### **Члан 15.**

Запослени је дужан да се са највећим степеном професионалног уважавања односи према пациентима и пословним партнерима.

#### **Члан 16.**

Запослени не сме да испољава нерасположење, као ни да износи личне проблеме пред пациентима и пословним партнерима.

#### **Члан 17.**

У комуникацији са пациентима запослени никада не сме да реагује агресивно и арогантно, као ни сувише емотивно, односно не сме да се упушта у вербалну расправу.

#### **Члан 18.**

Са посебном пажњом запослени је дужан да се односи према особама са инвалидитетом и особама са посебним потребама и да им у пружању здравствене заштите обезбеди приоритет, под условом да то не угрожава интерес других пацијената и да такав приоритет није у супротности са законом и подзаконским актима донетим за спровођење закона.

#### **Члан 19.**

Запослени је дужан да пацијента у потпуности информише о његовим правима, а у случају да пациент изрази сумњу у препоручени начин остваривања права, запослени је дужан да пацијента љубазно и аргументовано увери да није у праву, а када је то потребно и да га упути заштитнику пацијентових права.

#### **Члан 20.**

Дужност је свих запослених у здравственом центру да пациенту омогуће остваривање свих права прописаних законом, као и подзаконским актима донетим за спровођење закона, као и да пациенту пруже стручну помоћ у остваривању тих права.

#### **Члан 21.**

Недопустиво је да запослени, за здравствене услуге које се пружају у здравственом центру и на које пацијент има право у складу са законом и подзаконским актима донетим за спровођење закона, препоручује пацијенту пружање таквих здравствених услуга у другој здравственој установи или приватној пракси у којој запослени обавља допунски рад, или у било којој другој здравственој установи која није у Плану мреже здравствених установа и са којом РФЗО није закључио уговор, односно у било којој другој приватној пракси.

#### **Члан 22.**

Недолустиво је да се пацијент наводи на утисак да ће брже и под повољнијим условима остварити своја законом прописана права под условом да пружене здравствене услуге плати из својих средстава, односно наводити пацијента на утисак да нису обезбеђена средства за остваривање тих права на терет РФЗО.

#### **Члан 23.**

Запослени са пациентима и пословним партнерима не сме да коментарише стање, односно пословљање здравственог центра, као и односе здравствене установе са другим установама, органима и организацијама.

#### **Члан 24.**

Запослени је дужан да, поред тога што води рачуна о личном угледу, штити и углед својих колега.

Запослени не треба да се бави појединостима из приватног живота својих колега нити да друге оптерећује појединостима из свог приватног живота.

#### **Члан 25.**

Запослени не сме да игнорише или дискриминише колеге због њихове етичке, верске, националне, родне, политичке припадности или због других опредељења.

#### **Члан 26.**

Запослени је дужан да се према колегама опходи уз пуно поштовање њихове личности и равноправности у правима и обавезама које су утврђене законом.

#### **Члан 27.**

Сви запослени треба да се међусобно помажу у обављању послова и да у свим приликама исказују међусобну лојалност и солидарност.

#### **Члан 28.**

Запослени је дужан да сарађује са осталим запосленим у здравственом центру, да размењује стручне и професионалне информације, да у оквиру својих овлашћења у потпуности информише другог запосленог о питањима из своје надлежности, као и да своја знања преноси на другозапослене.

Недопустиво је да запослени ускраћује стручне и професионалне информације из своје надлежности како би онемогућио другог запосленог у обављању утврђених послова.

#### **Члан 29.**

Забрањени су поступци или изјаве које могу да нанесу материјалну или моралну штету другом запосленом у личном или стручном погледу.

#### **Члан 30.**

У духу колегијалних односа запослени треба да решавају сва стручна питања, да стручне и друге неспоразуме решавају мирно и у оквиру здравственог центра.

#### **Члан 31.**

Од запосленог се очекује да са пажњом добrog домаћина чува, брине и одржава средства и опрему коју користи, као и радне и друге просторије у којима борави.

#### **Члан 32.**

Средства и опрема која су запосленом службено дата на располагање, не могу се користити у приватне сврхе.

#### **Члан 33.**

Укупан изглед радног простора треба да буде такав да одражава добру организацију, ред и дисциплину која влада у здравственом центру како би запослени што квалитетније обављали своје послове а пациенти и пословни партнери стекли позитиван утисак о здравственом центру.

#### **Члан 34.**

Радне и пословне просторије морају бити чисте и уредне, односно морају се примењивати законом прописане мере за спречавање ширења заразних болести.

#### **Члан 35.**

Обавеза је запосленог да колегама са којима раде у истом простору омогуће несметано обављање послова.

#### **Члан 36.**

Законом и правилима струке утврђена хијерархија у организацији рада и одговорности у здравственом центру мора се поштовати у свим приликама.

#### **Члан 37.**

Руководећа лица у свакој прилици радом, односно квалитетом рада и понашањем треба да дају лични пример другим запосленим.

#### **Члан 38.**

Руководећа лица са запосленима треба да развијају однос уважавања постигнутих резултата и неизоставног похваљивања успешно обављеног посла.

#### **Члан 39.**

Руководећа лица дужна су да подстичу и мотивишу све запослене ка постизању добрих резултата.

#### **Члан 40.**

У свим приликама руководећа лица дужна су да владају својим речима, тоном разговора, као и понашањем.

#### **Члан 41.**

За утврђене пропусте у раду руководећа лица дужна су да запослене најпре дискретно али ауторитативно опомену а уколико се и поред тога пропусти запосленог понове, дужни су да предузму законом прописане мере.

### **Члан 42.**

Здравствени радник је дужан да се у обављању своје професије придржава етичких норми из овог кодекса, као и кодекса професионалне етике који доноси комора здравствених радника.

### **Члан 43.**

Здравствени радник, вођен принципима хуманизма и моралних начела своје професије треба да безусловно поштује људски живот од самог његовог зачећа и да предузима све мере за очување и унапређење здравља људи.

### **Члан 44.**

У вршењу своје професије здравствени радник не сме да се руководи мотивима личне користи.

### **Члан 45.**

Поштујући личност сваког човека здравствени радник неће ни речју ни делом повредити људско достојанство и пружиће пацијенту адекватну стручну помоћ без обзира на расу, пол, националност, вероисповест, политичко уверење, друштвени и економски положај, као и без обзира на своје личне односе према пацијенту или његовој породици.

### **Члан 46.**

Поступајући по правилима науке, медицине засноване на доказима и етичким начелима, лекар је одговоран за одлуке о примени дијагностичких и терапеутских процедура и из тог разлога је у односу на друге здравствене раднике најодговорнији пред својом савешћу, пацијентима и друштвеном заједницом.

### **Члан 47.**

Све што здравствени радник сазна при обављању своје професије о болести пацијента, личним и породичним подацима, дужан је да чува као професионалну тајну.

## **III Пословни бонтон**

### **Члан 48.**

Пословни бонтон као скуп опште прихваћених правила понашања на радном месту и у пословној комуникацији треба да буде прихваћен од стране свих запослених као

стандарт понашања у здравственом центру ради остваривања добрих пословних односа, као и личног и професионалног угледа запослених.

## **1. Пословна комуникација**

### **Члан 49.**

Начин на који се комуницира са људима један је од првих показатеља доброг пословног понашања.

Љубазност је стандард понашања који се очекује од сваког запосленог у здравственом центру.

### **Члан 50.**

У разговори са пациентима, њиховим пратиоцима, колегама или пословним партнерима запослени никада не треба да говори повищеним тоном.

### **Члан 51.**

Начин изражавања у пословној комуникацији треба да буде правilan и јасан.

У пословној комуникацији не треба користити неформалне изразе, сленг, имитације, јер исте остављају утисак необразоване и неизбильне особе.

### **Члан 52.**

Упознавање са пациентима и пословним партнёrima започиње представљањем и руковањем.

Представљање треба да буде кратко, јасно и у позитивном тону.

Приликом упознавања потребно је представити се пуним именом и презименом.

Руковање треба да буде срдачно и кратко уз стисак руке.

### **Члан 53.**

Титулирање се може вршити по функцији коју неко обавља или по стручном образовању, односно по звању.

Правила пословног понашања налажу да се запослени обраћа пациентима и њиховим пратиоцима, као и пословним партнерима, са госпођо/госпођице/господине и презименом и титулом.

#### **Члан 54.**

У комуникацији са пациентом, његовим пратиоцем и пословним партнером, обавезно је ословљавање са "Ви", без обзира на године старости, пол, знање, образовање и друштвени положај.

#### **Члан 55.**

У пословној комуникацији требало би увек имати на уму да се симпатијама прихватају особе које су непосредне, срдачне, тактичке и смирене.

Ароганција, препотентност, истицање сопствене личности и разметање изазивају дбојност.

#### **Члан 56.**

У пословним контактима потребно је контролисати емоције, избегавати претерану близкост и приватност.

### **2. Телефонска и е-тајм комуникација**

#### **Члан 57.**

Телефон је најчешће први корак у успостављању пословних контаката, па се и први утисак о здравственом центру стиче управо путем телефонске комуникације.

Запослени је дужан да се придржава општих правила у телефонској комуникацији и то : на позив треба одговорити најкасније након 2-3 звоњења; изговорити речи поздрава и назива организационе јединице здравственог центра; поставити питање у форми: «Како могу да Вам помогнем? ».

#### **Члан 58.**

У пословној комуникацији потребно је говорити разговетно и тон разговора треба да буде пријатељски и отворен.

У пословној комуникацији не сме се испољити љутња, нервоза и агресивност у разговору.

У пословној комуникацији не сме се прекидати лице које говори док не саопшти свој проблем или питање, а разговор треба да приведе крају особа која је позвала. У случају да је особа претерано опширна, потребно је љубазно али одлучно завршити разговор.

#### **Члан 59.**

Приликом одржавања важних састанака, предавања и сл. мобилни телефон се обавезно искључује.

#### **Члан 60.**

Избегавати у највећој могућој мери прекидање посла због обављања приватних телефонских разговора.

Приватни телефонски разговори морају бити кратки и не смеју ометати рад других запослених.

Приватни телефонски разговор неопходно је прекинути ако у радну просторију уђе пацијент, пословни партнери, односно руководилац.

#### **Члан 61.**

Сви запослени треба да редовно проверавају e-mail пошту и да одговарају у року од 24 часа. Дописивање електронском поштом односи се само на посао, а не и на размењивање неформалних порука, слика, вицева, парола и сл.

### **3. Пословни изглед**

#### **Члан 62.**

Пословни изглед запосленог не говори само о његовом личном стилу и укусу већ у великој мери и о здравственом центру и утиче на углед и репутацију здравственог центра. Зато је веома важно да први утисак о пословном изгледу запосленог а тиме и здравственог центра буде позитиван, чиме се стиче поверење у рад здравственог центра.

Под лепим пословним изгледом запосленог подразумева се пре свега уредност, чистоћа и правilan избор одеће, обуће и других детаља.

#### **Члан 63.**

Екстраваганција није пожељна карактеристика здравственог радника и због тога је на радном месту обавезно ношење прописане униформе.

#### Члан 64.

За медицинско особље женског пола:

приликом доласка на рад:

- забрањено је долажење у шортсевима и кратким панталонама,
- забрањено је долажење у мајицама без рукава и изнад струка,
- забрањено је долажење у папучама,

приликом рада:

- обавезно је ношење прописане униформе и обуће на радном месту,
- униформа не треба да буде прекратка ни преуска,
- најкраћа дозвољена дужина сукње је 10 цм испод колена,
- дозвољена је дискретна шминка,
- нокти морају бити чисти и поткраћени,
- дуга коса мора бити везана у реп или пунђу,
- накит треба да буде дискретан и да не омета обављање радних задатака.

За немедицинско особље женског пола приликом доласка на рад и рада:

- обавезно је ношење униформе уколико је пролисана на наведеном радном месту,
- најкраћа дозвољена дужина сукње је 10 цм испод колена,
- забрањено је долажење у шортсевима и кратким панталонама,
- забрањено је долажење у папучама,
- дозвољена је дискретна шминка,
- нокти морају бити чисти и поткраћени на дужину да не ометају обављање радних задатака,
- накит треба да буде дискретан и да не омета обављање радних задатака.

#### Члан 65.

За медицинско особље мушких пола:

приликом доласка на рад:

- забрањено је долажење у шортсевима и кратким панталонама,
- забрањено је долажење у мајицама без рукава и изнад струка,
- забрањено је долажење у папучама,

приликом рада:

- обавезно је ношење прописане униформе и обуће на радном месту,
- нокти морају бити чисти и поткраћени,
- дуга коса мора бити везана у реп или пунђу,
- брада и бркови морају бити чисти и уредни,
- накит треба да буде дискретан и да не омета обављање радних задатака.

За немедицинско особље мушких пола приликом доласка на рад и рада:

- обавезно је ношење униформе уколико је прописана на наведеном радном месту,
- забрањено је долажење у шортсевима и кратким панталонама,
- забрањено је долажење у мајицама без рукава и изнад струка,
- забрањено је долажење у папучама,
- нокти морају бити чисти и поткраћени на дужину да не ометају обављање радних задатака,
- накит треба да буде дискретан и да не омета обављање радних задатака.

#### **IV Дисциплинска одговорност**

Непридржавање одредаба овога кодекса представља повреду радне обавезе за које се могу изрећи санкције прописане Законом о раду (Сл.гласник РС, бр. 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017 – одлука УС, 113/2017 и 95/2018 – аутентично тумачење), посебним колективним уговором за здравствене установе чији је оснивач Република Србија, аутономна покрајина и јединица локалне самоуправе (Сл.гласник РС, бр 96/2019, 58/2020 – Анекс1), Правилником о радној дисциплини и радним обавезама запослених у Здравственом центру Лозница и уговором о раду.

#### **V Прелазне и завршне одредбе**

##### **Члан 66.**

За примену Кодекса надлежан је директор здравственог центра.

##### **Члан 67.**

Запослени који има недоумице у погледу примене Кодекса дужан је да се обрати непосредном руководиоцу или директору здравственог центра.

##### **Члан 69.**

Непосредни руководилац дужан је да укаже на пропусте у примени Кодекса, односно на поступање у супротности са Кодексом запосленом који се не придржава Кодекса, а уколико и поред тога запослени и надаље настави са понашањем којим се крши Кодекс, руководилац је дужан да против запосленог предузме мере прописане законом којим се уређује рад, а које се односе на радну дисциплину.

#### Члан 70.

Кодекс ступа на снагу осмог дана од дана објављивања на огласној табли Здравственог центра.

У Лозници, 11.12. 2023. године



Председник привременог  
Управног одбора